

**Procés deliberatiu per a la definició compartida  
d'una estratègia de Desenvolupament Local a  
Palamós**

**ÀMBIT ECONÒMIC I  
EMPRESARIAL**

***Síntesi de la Diagnosi***



**AJUNTAMENT DE PALAMÓS**  
Servei de Promoció Econòmica



## ÀMBIT ECONÒMIC I EMPRESARIAL

### 1.- SÍNTESI DE L'ANÀLISI QUANTITATIVA

#### **Context econòmic general**

---

- **La comarca del Baix Empordà se situa en el mateix de nivell de renda per càpita respecte al valor de Catalunya i també respecte al valor de les comarques gironines.**
- ✓ **Tanmateix, la comarca amaga realitats molt diferents, de tal manera que Palamós té una RFBD força inferior.** Palamós només se situa per sobre de Torroella de Montgrí.

#### **Empreses**

---

##### **Aclariments previs**

- Si bé el present document és una síntesi del conjunt d'informació es recomana fer una revisió de l'apartat d'aclariments previs per tal de fer una correcta interpretació de la informació que a continuació s'exposa.
- Cal dir especialment, que a l'hora d'interpretar les dades d'aquest apartat cal tenir present que donada la dimensió del municipi els canvis que s'observen generen taxes de variació molt grans encara que suposin augments o descens de pocs casos.
- Al seu torn cal tenir present que en les dades facilitades i que es basen en l'afiliació a la seguretat social no s'inclouen les dades del Règim Especial del Mar que a Catalunya al desembre de 2013 suposen 5734 afiliacions de les quals 976 a la demarcació de Girona<sup>1</sup>.

#### **Els centres de treball**

---

<sup>1</sup> Aquesta qüestió està consultada a la font que gestiona les dades per tal de rebre confirmació

- Si s'analitzen les dades dels centres de cotització a **Palamós a desembre de 2013, existeixen 639 centres de cotització el que s'assimila a centres de treball.**
- **Des de 2008 s'han perdut netament 102 centres de treball** al municipi, el que suposa **una reducció del -13,6%**.
- ✓ **Una reducció per sota de l'experimentada al conjunt de Catalunya (-16,5%) i de la demarcació de Girona (-20%).**
- ✓ L'evolució d'aquests centres des de 2008 indica **l'estacionalitat de la seva activitat**, de manera que al juny hi ha un pic de creació de centres de treball.
- **Quant a l'estructura:**
  - ✓ **El 80,9% dels centres de treball de Palamós són centres de treball del sector serveis (517)**
  - ✓ **El segon sector en el que hi ha més empreses és el de la construcció: 77 empreses (12,1%)**
  - ✓ Li segueixen **44 centres de treball de la indústria (6,9%)**
  - ✓ **La major part són centres de treball de fins a 5 treballadors (77,9%) i de 6 a 50 treballadors (20,2%)**
  - ✓ Hi ha 11 empreses de més de 50 treballadors i 1 de més de 251 o més.
  - ✓ El detall per subsectors d'activitat indica que a Palamós en 2013 **la major part dels centres de treball són del comerç a l'engròs i detall (26,4%) seguits de l'hostaleria (18,8%)**. Com s'ha comentat el 12,1% de l'activitat és en centres de treball de la construcció.
  - ✓ Li segueixen en proporció **altres serveis (7,4%), les indústries manufactureres (6,6%)**, les activitats professionals i tècniques (5%) i les activitats administratives i auxiliars (4,2%).
- **Comparativa territorial**
  - ✓ **Serveis** suposen un percentatge similar al del conjunt de Catalunya (80,2%) i **una mica per sobre de la resta de territoris.**
  - ✓ La **construcció** té un pes **superior al de Catalunya (8,6%)**, però similar o **per sota de la comarca o l'àmbit territorial.**

- ✓ La indústria té un **percentatge** més baix que el català (10,4%)
- ✓ **Grandària** molt **similar que en el conjunt de Catalunya** i de l'entorn de la demarcació de Girona
- **Evolució**
  - ✓ **A Palamós, com a tots els territoris, el sector que ha patit un decreixement més agut és la construcció (-48%, 71 dels 102 centres de treball perduts des de 2008)**
  - ✓ En canvi, la **indústria creix** a Palamós quant a centres de cotització (+7,3%, passant de 41 a 44) mentre que en la resta de territoris decreix
  - ✓ Finalment, el **sector serveis** entre 2008 i 2013 és un sector que decreix però molt més **moderadament** (-5,8% passant de 549 a 517 centres de treball), seguint la **tendència general** de la resta de territoris i amb les oscil·lacions pròpies de l'estacionalitat de Palamós.
  - ✓ Es perden **14 del comerç a l'engròs (-7,7%) i -10 de l'hostaleria (-7,7%) així com dels altres serveis (-8, -14,5%)**.
  - ✓ Al seu torn, han desaparegut **6 centres de treball de transport i emmagatzematge (-24%)**.
  - ✓ A excepció de **l'activitat immobiliària que creix en 8 centres de treball (+80%)**, la resta de variacions positives són puntuals, com per exemple l'ampliació en 3 llocs de l'administració pública (+42,9%).

|   |   |
|---|---|
| ! | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Renda per càpita inferior</b> a la mitjana catalana i de l'entorn.<br/><b>Baixa en comparació a d'altres municipis</b></li> <li>✓ <b>639 centres de treball, que han minvat en (102, -13,2%) i amb força estacionalitat (pics al juny)</b></li> <li>✓ <b>Estructura similar a la mitjana catalana. Destaca:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alt pes de la construcció, que s'ha reduït fortament (-71 centres de treball (-48%))</li> <li>- Lleuger augment de la indústria (41 a 44 centres de treball (7,3%))</li> <li>- Es perden 14 del comerç a l'engròs (-7,7%) i -10 de l'hostaleria (-7,7%) així com dels altres serveis (-8, -14,5%).</li> <li>- Al seu torn, han desaparegut 6 centres de treball de transport i emmagatzematge (-24%).</li> <li>- A excepció de l'activitat immobiliària que creix en 8 centres de treball</li> </ul> </li> </ul> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
|  | (+80%), la resta de variacions positives són puntuals, com per exemple l'ampliació en 3 llocs de l'administració pública (+42,9%). |
|--|--|

|   |  |
|---|--|
| ! | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>El municipi ha patit la pèrdua de teixit empresarial de manera</b> (des de 2008 s'han perdut netament 102 centres de treball)</li> <li>✓ <b>És un municipi amb dependència del sector serveis, i on el segon sector amb més pes quant a centres de treball és el de la construcció.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La construcció és un sector molt afectat en termes empresarials, si bé continua sent un sector important al municipi.</b></li> </ul> </li> <li>✓ <b>No és un municipi que destaquï per tenir teixit industrial, ja que se situa per sota de la mitjana catalana.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tanmateix, <b>la capacitat de la indústria per generar ocupació assalariada és més gran que la de cap altre sector</b>, si bé és un sector en el que <b>la inversió és molt costosa.</b></li> </ul> </li> <li>✓ <b>A Palamós no hi ha empreses grans (50 o més treballadors).</b></li> </ul> |
|---|--|

## Contractacions

- A Palamós les contraccions **evolucionen de manera estacional**
  - ✓ **Dibuix similar al del conjunt de Catalunya i al conjunt de la demarcació de Girona**
  - ✓ Existeix una **concentració important de les noves contractacions entre maig i juliol**, sent el punt màxim el juliol.
  - ✓ En **molt menor grau a la tardor, d'octubre** –novembre hi ha un repunt de la contractació però molt menor, com en el cas del **març i**

### **l'abril.**

- ✓ Es tracta en tot cas de **períodes vacacionals**: Setmana Santa, estiu, Pont de la Puríssima.
- En un context de reducció general de la contractació, **a Palamós l'efecte de la reducció de les contractacions és menys intens que a Catalunya en conjunt.**
- **Caracterització:**
  - ✓ El percentatge de contractes és **similar entre homes i dones, amb un lleuger major pes de les dones a Palamós.**
    - En comparació amb **la resta de territoris destaca aquest lleuger major pes de la contractació femenina**
  - ✓ **Per edats, la major part de les noves contractacions són a joves menors de 29 anys (39,9%) i a persones de 30 a 44 anys (41,1%).**
    - Palamós **s'assembla molt al conjunt de territoris** analitzats si bé és especialment similar al conjunt de Catalunya. .
  - ✓ **La major part dels contractes són registrats a persones amb formació general (65,1%), i només el 7,8% a persones amb formació superior.**
    - **Es detecta una infra-representació de la contractació a persones de qualificació alta**, especialment si es compara amb Catalunya en general (17,5%).
    - **A més, la formació professional també estaria per sota del conjunt d'altres territoris (1,7% a Palamós, i 8,4% al conjunt de Catalunya).**
  - ✓ En 2013, **a Palamós, la major part de les contractacions van ser dels serveis de restauració, personals, protecció i venedors de comerços (40,9%) i en segon lloc de treballadors no qualificats (30,4%).**
    - Existeix un tercer grup d'ocupacions que acumulen cadascun aproximadament el 6% dels **contractes** anuals. Es tracta dels tècnics i professionals suport (6,7%), artesans i treballadors qualificats (6,4%) i els tècnics i professionals científics i

intel·lectuals (6,1%).

✓ **A Palamós el 84,3% dels contractes es fan al sector serveis, i el 10,5% al sector de la construcció.**

- El domini del sector serveis és igual a Palamós i a la resta de territoris.
- En canvi, **a Palamós, com al Baix Empordà el sector de la construcció està per sobre en percentatge de noves contractacions que a Catalunya** en general.
- Al seu torn, **les contractacions del sector industrial és més reduït** que per exemple en el conjunt de l'àmbit territorial i és especialment distintiu de Palamós un quasi nul pes del sector agrari en la generació de noves contractacions.

|   |  |
|---|--|
| ! | <p>✓ <b>La contractació és estacional, seguint el dibuix general de Catalunya, amb els següents pics:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concentració important entre <b>maig i juliol</b>, sent el <b>punt màxim el juliol</b>.</li> <li>- En molt <b>menor grau</b> a la <b>tardor, d'octubre – novembre</b> hi ha un repunt de la contractació però molt menor, com en el cas del <b>març i l'abril</b>.</li> <li>- Es tracta en tot cas de <b>períodes vacacionals</b>: Setmana Santa, estiu, Pont de la Puríssima.</li> </ul> <p>✓ <b>Hi ha hagut una reducció de la contractació, però a Palamós ha estat menys intensa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un lleuger major pes de les dones</li> <li>- La major part a joves menors de 29 anys (39,9%) i a persones de 30 a 44 anys (41,1%)</li> <li>- <b>Infra-representació de la contractació a persones de qualificació alta i la formació professional</b></li> <li>- <b>Major pes de la construcció i menor de la indústria</b></li> </ul> |
|---|--|

## Temporalitat

---

- La gran majoria dels contractes que es registren<sup>2</sup> a **Palamós són temporals com ho són a la resta de territoris (82,2% de mitjana en 2013)**.
  - ✓ Cal dir però que per norma general, **s'observa menor pes de la temporalitat al municipi** (conjunt de Catalunya arribà al 89,1%).
  - ✓ Una altra qüestió és que **a Palamós, com en la resta de territoris, des de 2008, la temporalitat ha tendit a créixer**, passant del 76% els nous contractes de 2008 al 82,2% dels nous contractes de 2013, és a dir, 6 punts percentuals més, una variació similar a la de la resta de territoris
- Si s'analitza dins de l'any, de 2011 a 2013 s'observen algunes excepcions o **tendències**.
  - ✓ D'una banda, hi ha **mesos en que es redueix força**, com pot ser **octubre 2012 i 2013, i març 2013**. Aquestes reduccions poden estar associades a una **contenció del a contractació a l'espera de l'arribada de la fase vacacional**, és a dir, fer els contractes temporals el més tard possible, el més proper en el temps a les puntes de feina.
  - ✓ En segon lloc, hi ha mesos amb **taxes més altes**, com ara **maig de 2012 i agost, setembre i novembre de 2011**, el que podria estar associat a **nous contingents per a rematar les temporades**.
  - ✓ Es tracta de fenòmens parcials o locals i que no tenen en general correlació amb altres territoris ni continuïtat clara en els diferents anys.
  - ✓ Cal tenir en compte, que el període estudiat és un període de canvis i amb comportaments poc estables.
- **Els contractes temporals són de molt curta durada**. Així, el 36,1% són de menys d'1 mes i el 39,5% de 1 a 6 mesos, concentrant-se en contractes de 1 a 3 mesos (28,6%).
  - ✓ **Cal destacar però que a Palamós el pes dels contractes de durada indeterminada és força baix (21,3%)** comparat amb la resta de territoris (34,4% al conjunt de Catalunya).
- La temporalitat afecta per igual als contractes fets a homes i a dones.

---

<sup>2</sup> L'anàlisi de la temporalitat a nivell local cal fer-lo en base als contractes registrats. Altres anàlisis, de tipus estructural es basen en els resultats de l'EPA (enquesta de població activa), que permet establir quantes persones tenen una relació estable amb el seu lloc de treball i quantes la tenen temporal. Aquesta font no proporciona dades a nivell local, sent la seva màxima desagregació la província.



- ✓ **Tanmateix, a Palamós la taxa de temporalitat dels homes (79,8%) és més moderada que entre les dones (84,5%), fet que no succeeix en la resta de territoris en 2013.**
- Sense que cap franja d'edat estigui molt allunyada del fenomen de la temporalitat, a Palamós, **el % de contractes nous temporals és superior entre els joves menors de 29 anys (85%) que a partir dels 30 (79,8%).**
- Quant a nivell d'estudis, **la temporalitat és més elevada en els nous contractes a persones amb un nivell d'estudis baix (91%), i més moderada en la resta de nivells, fins i tot en els programes de formació professional (74,4%) i en l'educació general (78,2%).**
- ✓ De fet, a Palamós la taxa de temporalitat dels contractes nous a persones **amb aquests nivells d'estudis és força baixa si es compara amb la resta de territoris**, on fins i tot supera el 90%.
- A Palamós, **la temporalitat s'accentua més en les ocupacions que acumulen més contractació: treballadors de serveis de restauració, personals, protecció i venedors de comerços (84,6%), i treballadors no qualificats (84,5%).**
- En segon lloc, en ocupacions amb poca contractació com ara tècnics i professionals científics i intel·lectuals (85,2%) i els operadors d'instal·lacions i maquinària, i muntadors (87,0%).
- ✓ **És distintiu de Palamós la menor temporalitat dels contractes a persones no qualificades (92,4% a Catalunya i 84,5% a Palamós), tècnics i professionals de suport (86,1% i 77,6%), grups de contractació amb cert pes.**
- L'agrupació per **grans sectors** indica que a Palamós **la major temporalitat en la contractació es dona a la indústria (89,1%).**
- ✓ A la resta de territoris la major temporalitat es dona a la construcció o els serveis, de manera que **la taxa de temporalitat dels serveis a Palamós resulta baixa en comparació amb Catalunya o Girona demarcació si bé la pauta és molt similar a la de la comarca.**

|   |   |
|---|---|
| ! | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Temporalitat generalitzada però <b>menor que en altres territoris</b> (82,2% vs. 89,1% Catalunya) <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Creix</b> (76% -&gt; 82,2%)</li> </ul> </li> <li>✓ <b>Fluctuacions</b> mensuals associades a <b>l'estacionalitat</b>.</li> <li>✓ Els contractes temporals són de <b>molt curta durada</b> (mensuals i màx. 6 mesos) <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Durada indeterminada és força baixa</b> (21,3% vs. 34,4% a Catalunya).</li> <li>- Afecta més a les <b>dones</b> (84,5%)</li> <li>- Als joves <b>menors de 29 anys</b> (85%)</li> <li>- Persones amb un <b>nivell d'estudis baix</b> (91%)</li> <li>- La taxa de temporalitat a persones amb <b>educació general i formació professional és força baixa</b> (75% vs 90% aprox)</li> <li>- <b>S'accentua més en les ocupacions que acumulen més contractació</b></li> <li>- <b>Menor temporalitat dels contractes a persones no qualificades</b> (84,5% vs. 92,4%), <b>tècnics i professionals de suport</b> (86,1% i 77,6%), <b>grups de contractació amb cert pes</b>.</li> <li>- <b>Major a la indústria (89,1%), sent baixa als serveis (comparativament)</b></li> </ul> </li> </ul> |
|---|---|

## 2.- SÍNTESI DE L'ANÀLISI QUALITATIVA: DAFO

| DEBILITATS  | AMENACES   |
|---|--|
| <p>DEPENDÈNCIA DEL SECTOR SERVEIS I MENYS DIVERSIFICACIÓ DEL QUE SERIA DESITJABLE</p>   | <p>DEPENDÈNCIA DEL SECTOR SERVEIS I MENYS DIVERSIFICACIÓ DEL QUE SERIA DESITJABLE</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Molta dependència del sector serveis i pèrdua de pes d'un sector tradicional de Palamós com és el de la pesca.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Molta dependència del sector serveis, particularment del sector turístic. Els sectors productius podrien estar més diversificats.</li> </ul>  |
| <p>NIVELL EXCESSIU D'ESTACIONALITAT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'excessiva estacionalitat del sector serveis i del mercat de treball (el 84% dels contractes es fan al sector dels serveis + concentració important de les noves contractacions entre maig i juliol).</li> <li>- El sector serveis a Palamós és, en general, de poc valor afegit i amb poca capacitat d'innovació.</li> </ul>   | <p>NIVELL EXCESSIU D'ESTACIONALITAT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Excés d'estacionalitat. Hi ha molt camí per recórrer en termes de desestacionalitzar el turisme a Palamós però existeixen certes resistències als canvis per part del sector privat</li> </ul>  |
| <p>EFFECTES NEGATIUS DE L'ESTACIONALITAT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La renda per càpita és inferior a la mitjana catalana; el mercat de treball es veu molt afectat per l'estacionalitat i existeix una infrarepresentació de la contractació de persones amb nivells formatius alts.</li> <li>- Personal poc preparat i format en el sector serveis (es troben a faltar majors nivells de professionalitat en l'atenció al públic).</li> </ul> | <p>EFFECTES NEGATIUS DE L'ESTACIONALITAT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'estacionalitat deriva en molta temporalitat laboral i nivells de formació baixos de les persones contractades.</li> </ul> <p>MASSA OFERTA LABORAL DE BAIXA QUALIFICACIÓ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poques perspectives i possibilitats d'ocupar-se en llocs de treball qualificats d'empreses de Palamós.</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
| <p><u>MASSA OFERTA LABORAL DE BAIXA QUALIFICACIÓ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poca oferta de llocs de treball de les empreses de Palamós per a persones qualificades i amb nivells formatius alts i/o formació professional.</li> <li>- Els baixos nivells de renda per càpita, inferiors a la mitjana de l'àmbit territorial.</li> </ul>   |   |
| <b>FORTALESES</b>   | <b>OPORTUNITATS</b>   |
| <p><u>SECTOR TURÍSTIC: UN SECTOR AMB PES, CONSOLIDAT I REFERÈNCIA DEL DESENVOLUPAMENT LOCAL</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gran pes econòmic i consolidació del sector turístic (El 80,9% dels centres de treball de Palamós són centres de treball del sector serveis).</li> <li>- Palamós disposa d'un sector turístic desenvolupat, en creixement i amb capacitat de renovació.</li> <li>- Existència d'oferta turística tot l'any.</li> </ul> | <p><u>SECTOR TURÍSTIC: UN SECTOR AMB PES, CONSOLIDAT I REFERÈNCIA DEL DESENVOLUPAMENT LOCAL</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La marca Palamós té renom. Es vincula a turisme familiar de qualitat.</li> <li>- Consolidació del turisme familiar i de qualitat, potent i amb trajectòria històrica.</li> <li>- Sector pesquer treballant actualment a favor de la sostenibilitat i els productes locals; Gamba de Palamós.</li> <li>- El model de municipi indueix al creixement de les immobiliàries, atès l'interès que desperta Palamós l'activitat immobiliària que creix en 8 centres de treball (+80%).</li> </ul> |
| <p><u>POSSIBILITATS REALS DE GENERACIÓ DE RIQUESA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitat d'emprenedoria en el sector industrial (des de 2008 els centres de cotització del sector industrial han crescut un 7,3%).</li> <li>- El sector de la construcció s'ha dimensionat adequadament (El segon sector en el que hi ha més empreses és el de la</li> </ul>  | <p><u>POSSIBILITATS REALS DE GENERACIÓ DE RIQUESA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'Hospital comarcal aporta una potencialitat econòmica molt important a Palamós, i obre les portes a desenvolupar</li> </ul>   |

|   |   |
|---|---|
| <p>construcció: 77 empreses -12,1%-)</p> <p><u>DIMENSÍO DE LES EMPRESES</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El pes significatiu de les PIMES a Palamós. La major part són centres de treball de fins a 5 treballadors (77,9%) i de 6 a 50 treballadors (20,2%)</li> <li>- Es considera una fortalesa no dependre de grans indústries (risc de deslocalitzacions)</li> <li>- Els centres de treball del sector de la indústria, que majoritàriament són de dimensions petites i mitjanes. És un sector que crea llocs de treball de caràcter estable.</li> </ul> <p><u>ALTRES ELEMENTS DIFERENCIALS A NIVELL ECONÒMIC</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificació dels sectors econòmics, major que l'existent a l'entorn territorial més immediat.</li> <li>- L'Hospital esdevé un factor diferencial respecte poblacions veïnes.</li> </ul> | <p>activitats econòmiques vinculades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Palamós té capacitats i possibilitats de generar riquesa econòmica i de coneixement a través de la gestió del seu patrimoni (Ex.- Museu de la Pesca, Càtedra d'Estudis Marítims, etc.)</li> </ul> <p><u>ALTRES ELEMENTS DIFERENCIALS A NIVELL ECONÒMIC</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La disposició de bones comunicacions per carretera són una oportunitat per a les empreses del municipi.</li> </ul> |
|---|---|

### 3.- REPTES DE PARTIDA

#### DEFINICIÓ D'UNA ESTRATÈGIA QUE SINGULARITZI PALAMÓS

---

- Definir una estratègia comuna, pròpia i compartida. Cal, doncs, potenciar i promoure lideratges en els diferents sectors per afrontar el repte de singularització.
- Situar Palamós al mapa i vendre el municipi com un destí turístic de qualitat (prendre de referència d'altres experiències similars d'altres ciutats o països)
- Singularitzar-se per a donar resposta a les demandes del turisme i generar llocs de treball:
- Singularitzar l'oferta de servies, treballant i desenvolupant la "Marca Palamós".
- Definir un model comercial que s'adeqüi a la realitat local, adaptant el comerç i la seva oferta als nous hàbits de consum.
- Creació de places hoteleres singulars i adaptades a l'entorn local.

#### SUPORT A L'EMPRENEDORIA

---

- Oferir suport a l'emprenedoria.
- Impulsar mesures de suport per a la creació d'empreses per part de persones formades, amb capacitats i amb projectes innovadors.
- Promoure el desenvolupament de noves línies de negoci vinculades amb el sector turístic

#### ESTRATÈGIES PER A LA DESESTACIONALITZACIÓ

---

- Desenvolupar accions i mesures encaminades a trencar amb l'estacionalitat.
- Estratègies per atraure empreses del sector industrial

- Aprofitar el patrimoni cultural, natural i humà de Palamós com a motor de desenvolupament econòmic.
- Aprofitar l'Hospital com a focus per a la generació de consum, creació d'empreses de serveis vinculades amb el sector sanitari, etc.
- Aprofitar l'obertura de les Gavarres per començar a desestacionalitzar el mercat laboral.
- Cercar, assajar, explorar fórmules per a promoure la desestacionalització.
- Promoure la desestacionalització.
- Ampliar l'estacionalitat.

#### AFAVORIR MILLORES DE QUALITAT DE LES EMPRESES, SOBRETOT DEL SECTOR SERVEIS

---

- Tendir a l'excel·lència i a la qualitat del sector serveis.
- Implicar als empresaris en el disseny i desenvolupament de la formació al municipi, i crear una xarxa per a promoure pràctiques professionals.
- Afavorir i procurar millores de qualitat de les empreses de Palamós, mitjançant l'assoliment de certs nivells de qualitat i millorant la professionalitat dels recursos humans formant al personal.
- Seguir millorant l'oferta gastronòmica amb idees innovadores i atractives com les rutes de tapes, la fira de la gamba, etc.

#### MAJOR DIVERSIFICACIÓ DELS SECTORS PRODUCTIUS

---

- Promoure una major diversificació dels sectors econòmics a Palamós.
- Promoure la instal·lació d'empreses petites i mitjanes al polígon industrial de Palamós.



- Facilitar, incentivar i promoure amb major mesura les contractacions de llarga durada.
- Promoure nous ninxos d'activitat i vincular-los amb la formació de la població jove.